

Aan de raden van de aan de Gemeenschappelijke Regeling
Westrom en de Gemeenschappelijke Regeling Risse Groep
deelnemende gemeenten

Betreft : Aanpassing proces en planning fusie Westrom – De Risse
Datum : 4 oktober 2016

Geachte leden van de raad,

Inleiding

In deze brief informeren wij u voor de vierde keer over de gezamenlijke fusierapportage van Westrom en De Risse. De rapportage gaat over het tweede kwartaal 2016. Daarnaast informeren wij u over de actuele stand van zaken in het fusieproces en de planning die beide besturen willen hanteren.

Fusierapportage

De voorliggende kwartaalrapportage toont de voortgang op de fusievoorwaarden eind tweede kwartaal 2016. De rapportage informeert u over de stand van zaken betreffende de maatregelen ter verbetering van het operationeel resultaat. Daarnaast wordt er in de rapportage een beschrijving gegeven van enkele (in ontwikkeling zijnde) samenwerkingen met andere partners in de keten zorg, welzijn en onderwijs. Wanneer de voorliggende kwartaalrapportage aanleiding geeft voor vragen, zijn naast de portefeuillehouders ook de directeurs van beide bedrijven graag bereid een toelichting te geven.

Actuele stand van zaken fusieproces

Op 13 juli 2016 bent u tijdens een gezamenlijke raadsinformatiebijeenkomst geïnformeerd over het fusieproces en de werkzaamheden die tot dat moment waren uitgevoerd. In die bijeenkomst is ook aangegeven dat wij een aantal aanpassingen in het traject nodig achten en is een nieuwe planning toegelicht. In de bijeenkomst en ook na de bijeenkomst zijn vragen gesteld en is feedback gegeven op het proces en de planning.

Zoals bij u bekend komen de besturen van beide bedrijven, ter voorbereiding op de fusie, sinds dit jaar regelmatig bij elkaar. Tijdens deze bijeenkomsten wordt het proces van de fusie gevolgd en worden inhoudelijke standpunten verkend. Tijdens de bijeenkomsten in september jl. hebben beide besturen, mede naar aanleiding van de raadsbijeenkomst op 13 juli, geconcludeerd dat er in het proces meer ruimte en tijd moet zijn voor het politiek afwegingsproces van de afzonderlijke raden. Om die reden is besloten om op twee momenten in het proces een consultatie van de colleges en gemeenteraden op te nemen. De extra tijd kan verder worden benut om een aantal inhoudelijke onderwerpen nader uit te werken.

Wij hebben verder kennis genomen van de motie die in de gemeenteraad van Weert is aangenomen. Wij begrijpen de wens van de raad van Weert om bij de besluitvorming over de fusie tevens in te kunnen stemmen met de governance van het gefuseerde bedrijf. Dit vergt aan de voorkant meer afstemming. Daarom hebben wij het tijdschema aangepast.

Fusie-overeenkomst en memorandum inhoud gemeenschappelijke regeling

In de raadsbijeenkomst van 13 juli is aangegeven dat de besturen voornemens zijn om eerst een fusieovereenkomst aan de gemeenteraden voor te leggen om vervolgens in het tweede kwartaal van 2017 de tekst van de gemeenschappelijke regeling in besluitvorming te brengen. Daarbij is aangegeven dat de fusieovereenkomst bepalend is voor de tekst van de gemeenschappelijke regeling. Inmiddels zijn wij tot een gewijzigde aanpak gekomen. De fusieovereenkomst die nu door de projectgroep fusie (beide directeuren en de bestuurssecretaris) wordt opgesteld, bevat procesafspraken, maar geen inhoudelijke elementen. De inhoudelijke elementen zijn opgenomen in een memorandum. De fusieovereenkomst en het memorandum worden in november en december ter consultatie aan de colleges en de raden voorgelegd. De bemerkingen uit de consultatieronde van de acht deelnemende gemeenten worden door de projectgroep benut bij het opstellen van de concepttekst van de gemeenschappelijke regeling. De inhoud van de gemeenschappelijke regeling ligt in het tweede kwartaal van 2017 ter besluitvorming voor in de gemeenteraden. Daaraan voorafgaand zal een tweede consultatieronde worden georganiseerd.

Na definitieve besluitvorming over de tekst van de gemeenschappelijke regeling in het tweede kwartaal 2017, zal gestart worden met de uitwerking van het uitvoeringsplan. In die fase wordt ook het plan voor de personele toedeling opgesteld. Nadat deze plannen het besluitvormingstraject hebben doorlopen (besturen en advies- dan wel instemmingsrecht van beide ondernemingsraden Westrom en De Risse) kan de feitelijke implementatie van de fusieorganisatie starten. De planning is dat de implementatie in de loop van 2018 (doch uiterlijk 31 december 2018) wordt afgerond.

Tot de afronding van de implementatie werken beide organisaties, De Risse en Westrom, juridisch en financieel zelfstandig verder. Wel wordt de samenwerking verder geïntensiveerd, worden werkprocessen en producten zoveel mogelijk op elkaar afgestemd en wordt gewerkt aan de totstandkoming van de gewenste gezamenlijke cultuur. In het concept plan van aanpak cultuurverandering wordt beschreven op welke wijze dit plaatsvindt.

In onderstaande paragraaf is een schema opgenomen waarin de planning van dit proces is samengevat.

Aanpassing proces

In het schema treft u in de tweede kolom de oorspronkelijke procestappen (en planning) aan zoals gedeeld tijdens de raadsinformatiebijeenkomst van 13 juli 2016. In de derde kolom treft u de aangepaste planning aan.

Benodigde actie	Oorspronkelijke planning	Aangepaste planning
Opleveren van: <ul style="list-style-type: none">○ Bedrijfsplan○ Transitieplan○ PvA cultuurverandering○ Fusieovereenkomst	1 oktober 2016	1 november 2016
Consultatie colleges en raden (elk college en gemeenteraad afzonderlijk)	Oktober 2016 (gezamenlijke raadsbijeenkomst)	November en december 2016 (individuele consultatie)
Opleveren aangepaste stukken	1 november 2016	Januari 2017

Besluitvorming over fusieovereenkomst in colleges en raden	December 2016	Januari/februari 2017, met dien verstande dat de fusieovereenkomst alleen het proces bevat en niet de inhoud van de GR.
Opstellen concepttekst GR	Oktober 2016 – april 2017	Dec 2016 – feb 2017
2 ^e consultatieronde	-	Maart 2017
Afronding besluitvorming inzake tekst nieuwe Gemeenschappelijke Regeling, bedrijfsplan, transitieplan en PvA cultuurverandering	afronden in 2 ^e kwartaal 2017	Afronden in 2 ^e kwartaal 2017
Opstellen uitvoeringsplan	Oktober 2016 – april 2017	Juli 2017 – december 2017
Implementatieproces	Juli – december 2017	2018
Afronding implementatie fusieorganisatie	1 januari 2018	31 december 2018 (en zoveel eerder als mogelijk)

Met deze aanpak zorgen wij er voor dat kwaliteit en snelheid niet hoeven te strijden om voorrang en is er ruimte voor zorgvuldige besluitvorming. Tegelijkertijd biedt het beide organisaties meer ruimte om op weg naar de daadwerkelijke fusie samen te werken aan de resultaten voor de inwoners van onze acht gemeenten. Tijdens de eerste consultatieronde geeft de projectgroep graag een toelichting op alle documenten en het aangepaste tijdpad.

Met vriendelijke groet,

J. Smeets-Palmen
voorzitter Westrom

H. Litjens
voorzitter De Risse